

FAALİYET RAPORU 2024

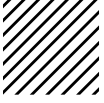




2024 FAALİYET

RAPORU





İÇİNDEKİLER

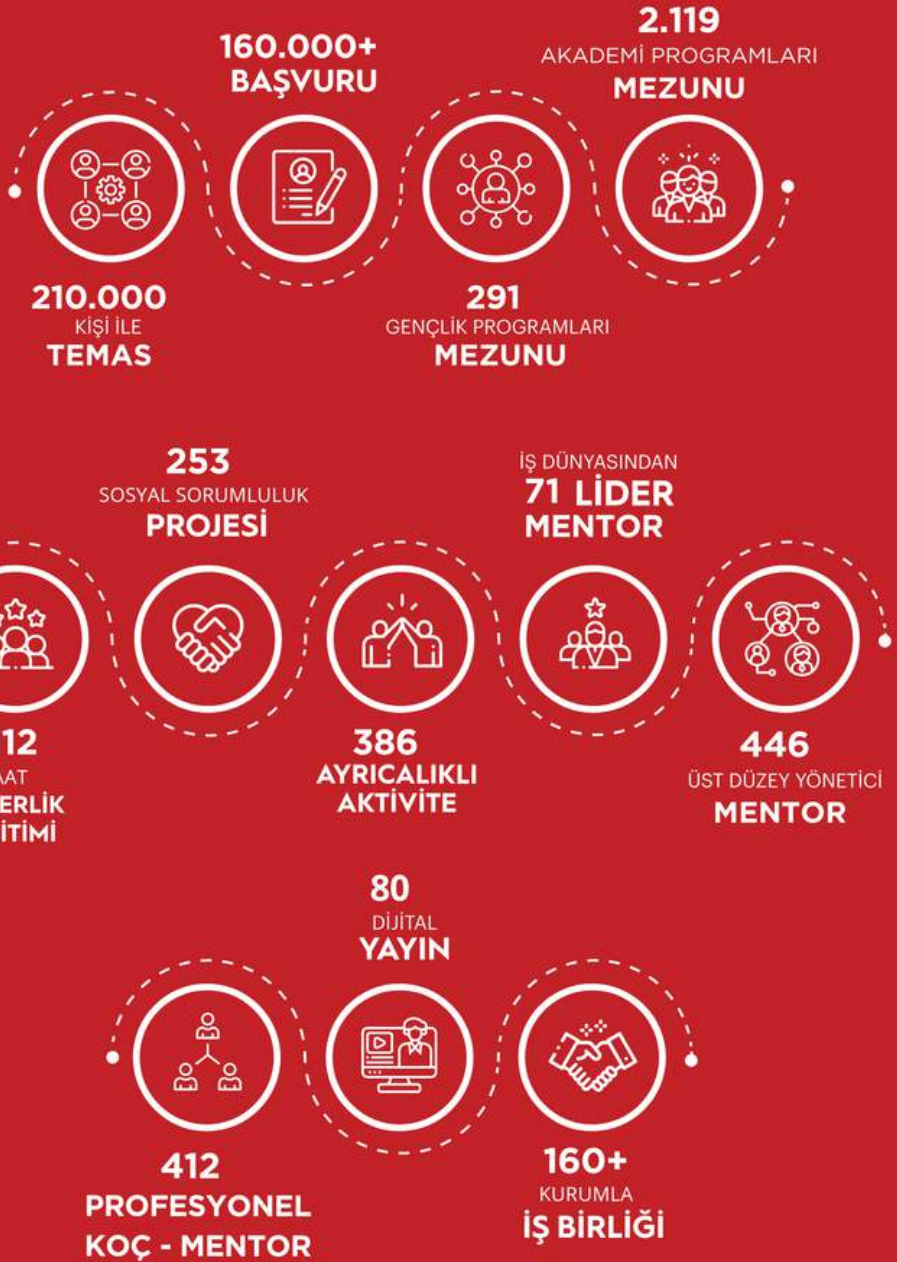
4	Yenibirlider Derneği Hakkında
5	Sayılarla Yenibirlider
7	Yönetim Kurulu, Denetim Kurulu, Genel Kurul Üyeleri
8	Ekibimiz
9	Eş Kurucuların Mesajı
11	Genel Müdürün Mesajı
13	Yenibirlider Gençlik Programları
37	Yenibirlider Akademi Programları
46	Ekosistem Buluşması
51	Destekçilerimiz

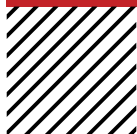
YENİBİRLİDER DERNEĞİ

Yenibirlider Derneği, Türkiye'nin yeni nesil liderlerinden oluşan üyeleri ve ölkemize önemli hizmetlerde bulunmuş fikir önderlerinin desteği ile hayatın her alanında etkili olabilecek toplum liderlerini destekleme hedefiyle 2012 yılında Kerem Kamışlı ve Cem Garih tarafından kurulmuştur. Dernek, bu misyon doğrultusunda, fark yaratan liderlik ve gençlik programları kapsamında sunduğu yeni nesil eğitimler, mentorluk ve koçluk çalışmaları aracılığıyla, katılımcılarının sadece liderlik becerilerini geliştirmeyi değil, aynı zamanda onları global ölçekte etkili liderler olarak şekillendirmeyi hedeflemektedir.

Yenibirlider Derneği, Türkiye'nin potansiyel liderlerine uluslararası rol modeller olmalarını sağlayacak, sıra dışı olanaklar sunan bir liderlik ekosistemi oluşturmakta ve bu ekosistemi yaygınlaştırmak için çalışmalarına devam etmektedir. Dernek, liderlik anlayışını sadece bugünün değil, geleceğin liderlerine ilham vererek şekillendirmekte, bu sayede ölkemizde ve küresel ölçekte öncü bir liderlik anlayışı geliştirmektedir.

SAYILARLA YENİBİRLİDER





YÖNETİM KURULU

ASİL ÜYELER

Cem Garih
Kerem Sabancı Kamışlı
Yahya Ülker
Tal Garih
Özgür Burak Akkol
Prof. Dr. Özgür Demirtaş
Jülide Erdoğan

YEDEK ÜYELER

Emir Ali Kapukaya
İlke Tuatay
Cesy Cenudioğlu
Mark Başoğlu
Sinan Kiroğlu
Mert Özenir



DENETİM KURULU

ASİL ÜYELER

Okan Demirkan
Eray Erdoğan
Mert Pur

YEDEK ÜYELER

Uğur Gürer
Berk Yılmaz
Ahmet Kökçam

GENEL KURUL ÜYELERİ

Kerem Kamışlı
Barlas Karahocaoğlu
Bülent Bodur
Cesy Şeritçioğlu
Emir Ali Kapukaya
Emir Arkan
Eray Erdoğan
Fethi Kamışlı
Hakan Sabancı
İlke Tuatay
Tal Garih
Tanya Hazal Kaysoydu
Özgür Demirtaş

Cem Garih
Okan Demirkan
Özgür Burak Akkol
Yahya Ülker
Ahmet Kökçam
Ahmet Okay
Berk Yılmaz
Can Sarıpınarlı
David Nahmiyas
David Teksen Aksun
Emin Tuksal
Enis Karavil
Turgut Özal

Erdem Girgin
Erdoğan Özbudak
Hasan Can Külahçioğlu
Hayrettin Barbarosoğlu
Mark Başoğlu
Mert Özlenir
Mert Pur
Jülide Erdoğan
Ozan Anılan
Ozan Bengi
Rıza Dedehayır
Sinan Kiroğlu
Uğur Gürer

EKİBİMİZ



Özge Arslan
Genel Müdür



Ece Ozan İltir
Akademi Direktörü



Eren Şerefoğlu
Gençlik Programları
Yöneticisi



Cansu Kambur
Eğitim Koordinatörü



**Dilara Sönmez
Saka**
Akademi Yöneticisi



Helin Melek Demir
Kurumsal İlişkiler
Uzman Yardımcısı



Sena Erdal
Etkinlik ve Eğitim
Uzman Yardımcısı



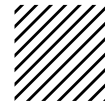
Salih Akın
Program Asistanı



İrem Karabudak
Gençlik Programları
Asistanı



İrem Yazar
Gençlik Programları
Asistanı



EŞ KURUCULARIN MESAJI



Değerli Yenibirlider Ailesi ve Sevgili Destekçilerimiz,

Yenibirlider Derneği olarak, Türkiye'nin geleceğine yön verecek liderleri destekleme vizyonuyla çıktığımız bu yolda, 2024 yılını başarılarla tamamlamanın gururunu yaşıyoruz. Kurulduğumuz 2012 yılından bu yana, ülkemizin potansiyelini ortaya çıkaracak, ilham veren ve etki yaratan liderlik ekosistemini inşa etme hedefimizden hiç sapmadık.

2024 yılında, bu hedefimize ulaşmak için önemli adımlar attık. Gençlik programımızın temelini oluşturan LEAD21 Fellowship Programı ile her yıl olduğu gibi bu yıl da Türkiye'nin potansiyeli en yüksek 21 gencini belirleyerek onların liderlik becerilerini geliştirmelerine ve topluma değer katmalarına olanak sağladık. Fellowlarımızı, Türkiye'nin önde gelen liderleri, iş insanları ve akademisyenlerle ilham verici ve eğitici etkinliklerde bir araya getirdik. Bu yıl da Fellowlarımız Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri doğrultusunda sosyal sorumluluk projeleri geliştirdi ve bu projelere liderlik etti.

2024 yılı; gençlik programımız açısından gurur verici bir gelişmeye daha sahne oldu: Lead21 9. Dönemi için 67 bin gençten başvuru aldık. Bu büyük ilgi, doğru yolda ilerlediğimizi bize bir kez daha gösterdi.

Yenibirlider Akademi, derneğimizin en önemli yapı taşlarından biri olarak Türkiye'nin önde gelen kurumlarında çalışan genç profesyonelleri liderlik yolculuklarında desteklemeye devam etti. Liderlik ve Gelişim programlarımızdan 2024 yılında mezun olan 217 kişi ile toplam mezun sayımız 2.119'a ulaştı. Derneğimizin yönetim kurulu üyesi Prof. Dr. Özgür Demirtaş'ın tasarım desteğiyle kurguladığımız Gelişim Programlarımızda katılımcılarımız, bu sene de ekosistem eğitmenlerimizin değerli eğitimlerinin yanı sıra, kıymetli vizyon konuşmacıları ile bir araya gelme fırsatı buldu. Boğaziçi Üniversitesi Yaşam Boyu Eğitim Merkezi (BUYEM) ile gerçekleştirdiğimiz Liderlik Programı'nda ise 2024 yılında 2 farklı dönem açıldı. Liderlik ve Gelişim programlarımızla, geleceğin liderlerini destekleme misyonumuz doğrultusunda; stratejik düşünme, liderlik ve profesyonel gelişim alanlarında katılımcılarımıza önemli kazanımlar sunduk. Liderlik anlayışını sadece bugünün değil, geleceğin liderlerine de ilham verecek şekilde şekillendirdik. Mentorluk ve koçluk modüllerimizle, katılımcıların kariyer yolculuklarında onlara rehberlik ettik. Aynı zamanda, Mavi çalışanlarına özel olarak başlattığımız programlarımız ve MESS ile birlikte hayata geçirdiğimiz Yeni Nesil Liderlik Programı ile kurumlarla olan özel iş birliklerimizi çeşitlendirdik. Bu iş birlikleri, Yenibirlider Derneği'nin amacına daha fazla destek ve güç katma konusundaki kararlılığımızı yansıtıyor.

Yenibirlider Derneği olarak gençlerin ve genç profesyonellerin liderlik yeteneklerini güçlendiren en güncel eğitimleri sunmakla kalmadık, aynı zamanda onları büyüyen ve sürekli geliştiren bir Alumni Ekosisteminin parçası haline getirmenin ilk adımlarını attık. Mezunlarımız arasındaki etkileşimi güçlendirmeyi amaçladığımız Alumni Platformumuz her geçen yıl büyüyerek dinamik bir Ekosisteme dönüştü. Kasım 2024'de ilkini düzenlediğimiz Ekosistem Buluşması, Yenibirlider Derneği için önemli bir dönüm noktası oldu. Bu etkinlik, derneğin vizyonunu ileriye taşıyacak güçlü bağların kurulmasına vesile olurken, liderlik ve iş dünyasının öncü isimlerini bir araya getirdi. Yenibirlider Derneği olarak, inanıyoruz ki Türkiye'nin geleceği, iyi yetişmiş, donanımlı ve vizyon sahibi liderlerin elinde şekillenecektir. Bu inançla, 2024 yılında olduğu gibi, önümüzdeki yıllarda da liderlik ekosistemimizi daha da büyütmek, daha fazla gence ulaşmak ve Türkiye'nin liderlik alanındaki öncü rolünü güçlendirmek için var gücümüzle çalışmaya devam edeceğiz.

Bu vesileyle, kuruluşumuzdan bu yana bizimle birlikte olan ve bundan sonra da yanımızda olacak olan tüm paydaşlarımıza teşekkür etmek istiyoruz. Sizlerin güçlü destekleri, Yenibirlider Ekosisteminin büyümesine ve güçlenmesine katkı sağladı ve sağlamaya devam edecek.

En içten sevgi ve saygılarımızla,

Kerem Kamışlı - Cem Garih

GENEL MÜDÜRÜN MESAJI



Değerli Yenibirlider Ailesi,

Yenibirlider Derneği olarak, 2024 yılında etkili projeler hayata geçirerek misyonumuz doğrultusunda kararlı adımlar attık. Türkiye'nin yeni nesil liderlerini destekleme ve geliştirme misyonumuz doğrultusunda çalışmalarımıza hız kazandırarak, ekosistemimizi genişlettik ve daha güçlü, sürdürülebilir bir yapıya kavuşturma yönünde çalışmalarımızı sürdürdük.

2024 yılında, LEAD21 Fellowship Programı'nın 8. dönemini başarıyla tamamladık ve 9. dönem Fellowlarımızı belirledik. Genç yeteneklerin liderlik becerilerini geliştirmek, kariyer yolculuklarında rehberlik etmek ve onları küresel ölçekte etkili liderler haline getirmek amacıyla eğitimler, mentorluk ve koçluk programları düzenledik. Yılın başında düzenlediğimiz LEAD21 Base ve yıl boyunca düzenlediğimiz Summit ve LEAD21 Talk etkinlikleriyle, Fellowlarımızın ilham verici liderlerle bir araya gelmelerini, deneyim paylaşımlarında bulunmalarını ve networklerini geliştirmelerini sağladık. Ayrıca, Fellowlarımızın sosyal sorumluluk projelerini hayata geçirmelerine ve liderlik etmelerine olanak sağladık.

Bunun yanı sıra, LEAD21 Fellowları, mentorluk modülü kapsamında iş dünyasının önde gelen liderlerinden birebir mentorluk alma fırsatı yakaladılar. Lider mentorların yanı sıra, üst düzey yöneticilerle ve girişimcilerle gerçekleştirdikleri görüşmeler sayesinde liderlik ve kariyer gelişimleri konusunda değerli içgörüler edindiler. Ek olarak, profesyonel koçluk desteği ile kariyer planlamalarını daha bilinçli yapmalarına olanak sağlandı.

Sektörel Derinleşme modülüyle de Fellowlarımız, Sağlık Teknolojileri, Yapay Zekâ, Hızlı Tüketim ve Otomotiv gibi alanlarda araştırmalar yaparak sektör bazlı bilgi birikimlerini artırdılar ve final sunumlarıyla bu bilgileri pekiştirdiler.



Yenibirlider Akademi olarak amacımız, dünyanın önde gelen akademik kuruluşları ve alanında öncü profesyonellerle entegre bir şekilde çalışan ve uluslararası platformlarda kabul gören Türkiye'nin bağımsız liderlik enstitülerinden biri olmaktır. Bu hedef doğrultusunda, sizler gibi değerli paydaşlarımızın desteği ve katkısıyla önemli adımlar attık. **Gelişim Programlarımız, Liderlik Programlarımız** ve kurumsal iş birliklerimiz 2024 yılında da devam etti.

Boğaziçi Üniversitesi Yaşam Boyu Eğitim Merkezi (BUYEM) iş birliği ile gerçekleştirdiğimiz Liderlik Programlarımızda bahar ve güz dönemlerinde toplam 171 katılımcımızı mezun ettik. Derneğimizin Yönetim Kurulu üyesi Prof. Dr. Özgür Demirtaş liderliğinde hazırladığımız Gelişim Programı'nda ise akademik eğitimlerin yanı sıra katılımcılarımızı sektörün değerli vizyon konuşmacıları ile bir araya getirdik. Eğitimlerimizde stratejik düşünme, liderlik becerileri ve profesyonel gelişim alanlarında önemli kazanımlar sunduk.

Katılımcılarımız liderlik alanındaki en güncel eğitimleri alırken aynı zamanda mentorluk ve koçluk programlarına dahil olarak bireysel gelişimlerini destekleme fırsatını elde ettiler. Ayrıca sanat ve finans dünyasına dair ayrıcalıklı etkinlik ve eğitimlere katılarak liderlik yetkinliklerini 360 derece güçlendirme fırsatına sahip oldular.

Mavi çalışanlarına yönelik tasarladığımız Mavi Kampüs Talent liderlik programımızın 2. dönem mezuniyetini haziran ayında gerçekleştirip, kasım ayında 3. dönemimize başladık. Aynı zamanda aralık ayında MESS üye kuruluşlarındaki yöneticilere özel olarak tasarladığımız Yeni Nesil Liderlik Programını başlattık. Yeni Nesil Liderlik programlarımızla, liderlik kavramına bütüncül bir yaklaşım getirerek, Türkiye ve dünya çapında liderlik alanındaki gelişmeleri yakından takip edip en güncel konuları uzmanlar aracılığıyla katılımcılarımıza aktarma misyonumuzu devam ettirdik.

2024 yılının en heyecan verici etkinliklerinden birisi şüphesiz **Ekosistem Buluşmamız** oldu. Yenibirlider Derneği çatısı altındaki tüm akademi ve gençlik programı mezunlarımız, eğitimcilerimiz, koç ve mentorlarımız ve kurumsal paydaşlarımızın oluşturduğu değerli ekosistemimizi ilk kez bir araya getirmenin gururunu yaşadık. Ekosistem Buluşmamız, mezunlarımız arasındaki etkileşimi artırarak topluluğumuzun gücünü bir kez daha gözler önüne serdi ve her geçen yıl büyüyen dinamik Alumni Ekosistemimizin gücünü ortaya koydu.

2024 yılındaki çalışmalarımızda elde ettiğimiz başarılar, Yenibirlider Derneği'nin vizyonuna ulaşma yolunda ne kadar kararlı ve etkili olduğunu bir kez daha gösterdi. Bu başarıda emeği geçen herkese; ekip arkadaşlarımız, gönüllülerimiz, mentorlarımız, koçlarımız ve tüm paydaşlarımıza yürekten teşekkür ediyorum.

Önümüzdeki yıllarda da Yenibirlider Derneği olarak, Türkiye'nin geleceğine yön verecek liderleri desteklemeye ve global liderler yetiştirerek ülkemizin kalkınmasına katkıda bulunmaya devam edeceğiz.

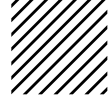
Sevgilerimle,

Özge Arslan
Genel Müdür

GENÇLİK PROGRAMLARI



YENİBİRLİDER
DERNEĞİ

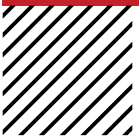


LEAD21 FELLOWSHIP PROGRAMI

Her yıl lisans öğrencileri arasından seçilen 21 kişinin Fellow olarak katıldığı LEAD21 Fellowship Programı, gençlerin yeni nesil liderlik yetkinliklerini geliştirmeyi amaçlayan ve kariyer yolculuklarına rehberlik eden bir programdır.

Program, Fellowların dahil oldukları organizasyonlarda ve topluluklarda etkili lider adayları olmaları için yatırım yapmayı hedefler. 2024 senesinde LEAD21 Fellowship Programı'nın 8. Dönemi'ni Gerçekleştirdik ve 9. Dönem başvuruları arasından 21 Fellowumuzu belirledik.

8. Dönem programı içerisinde bir sene boyunca detaylı bir puanlandırmaya tabi tutulan Fellowlarımız arasından Melih Can Yakın birinci, Artun Kanıt ikinci ve Sıla Uzun üçüncü olarak programı üstün başarıyla tamamladılar.



Tarih: 26-27-28 Ocak 2024

LEAD21 Base etkinliği, Özyeğin Üniversitesi'nin mekân sponsorluğuunda düzenlendi. Program Fellowları 3 gün boyunca ilham verici liderlik seanslarında önde gelen isimlerle buluştu.



LEAD21 BASE



Programın içeriği üç temel temaya dayalı olarak planlandı. İletişim, Yönetim ve Dönüşüm temalarıyla Fellowların liderlik yetkinliklerinin geliştirilmesi amaçlandı.

LEAD21 Base 1. Gün Yönetim Temasıyla Gerçekleştirildi:

- Birey Şirketleri Döneminde İletişim - Metin Salt / Salt Fikir Sanat Kurucu
- Koçluk Yaklaşımı ile Networking - Tuna Aktuna / Business Coaching Academy Kurucu Ortağı
- Hikayenin Gücü - Aslıhan Begüm Gökçınar / Vodafone Kurumsal ve İç İletişim Müdürü
- İçimizdeki Yaratıcılığı Keşfedelim - Ahmet Metin Akın / Marka & İletişim Danışmanı, Trend Analisti, Facilitatör

Lead21 Base 2. Günün Teması Yönetimdi:

- Liderlik Modelleri – Yeni Nesil Liderlik - Prof. Dr. Canan Ergin ,
- Ekip Yönetiminin İncelikleri - Sami Bugay /The Integral Institute Kurucu, MCC-ICF
- Girişim Savaşçısı - Berke Sarpaş / Sarpaş Danışmanlık Kurucu
- Dance4Fun Dans Etkinliği

Lead21 Base 3. Günün Teması Dönüşümdü:

- Kapsayıcı Liderlik - Pınar Türker / İBB MEDYA A.Ş Genel Müdürü,
- Veride Dönüşüm: Prescriptive Teknolojiler - Akan Abula / FutureBright Grup Kurucu
- Liderlikte Yeni Dönem: Gençlerin Sürdürülebilirlik ve Girişimcilikteki Dönüştürücü Gücü - Okan Dursun / Kurcu Ortak & CEO, Carbon Gate
- Geleceğin Marka Yaratımı ve Yönetimi - Metin Gürsoy, Hermès İletişim Direktörü



LEAD21 Summit Etkinlikleri

Fellowlarımızın “LiderlikYolculukları”na değer katmayı hedefleyen, fiziksel buluşmalar şeklinde gerçekleşen ve her biri 2 gün süren toplam 4 etkinlik serisini yıl boyunca gerçekleştirdik.

Denizbank, Alarko Holding ve Yıldız Holding’in mekan sponsorluğunda gerçekleşen LEAD21 Summit etkinlikleri nisan, temmuz, eylül ve aralık aylarında gerçekleştirildi. Summit etkinliklerinde öne çıkan konuları ilerleyen sayfalarda derledik.



LEAD21 Summit I

Nisan 2024

- Hayallerinin Ötesinde Yaşamak – Ebru Dorman
- Liderlik Yolculuğu – Leyla Alaton, Alvimedica Yönetim Kurulu Başkanı
- Girişimcilik ve Kariyer – Kıvanç Ünal, Orphex Kurucu Ortak ve CEO
- Girişimcilik, Teknoloji, Yatırım Trendleri ve Fırsatlar – Erman Taylan, Paribu Ventures Yöneticisi
- Liderlik Becerilerinin Geliştirilmesi – Burak Özberk, Focus Hotmelt Genel Müdürü
- Giderek Karmaşılaşan Dünyada Liderliğin Değişen Yüzü – Murat Yeşildere, Egon Zehnder Kıdemli Ortağı
- Yeni Medya, Güncel Gelişmeler ve Dijital Dünyadaki Değişen Dinamikler – Eylül Dölkeleş, Hypers New Media Ortağı ve CEO
- Girişimcilik Ekosistemi, İş Dünyasındaki Gelişmeler, Endeavor'ın Vizyonu ve Misyonu – Melisa Fakabasmaz Özerdim, Endeavor Türkiye Genel Sekreter Yardımcısı



LEAD21 Summit II

Temmuz 2024

- Sürdürülebilir Biyoteknoloji ve Kadın Liderlik – Selen Şenal, Algbio Kurucusu
- Tarım Sektörünün Geleceği ve Liderlik – Melike Koçoğlu, Alarko Tarım Grubu Genel Müdürü
- Sürdürülebilir Liderlik ve Girişimcilik – Tuğrul Ağırbaş, GenWise Kurucu Ortağı
- Who Am I? What I Am Looking For? – Ahmet San, Midwood Film Studios & Midwood Pictures Founder & Chairman
- Liderlik Yolunda Sorun Çözme Süreçleri – Zeynep Kurmuş, GenWise Kurucu Ortağı ve Şensezgin & KurmuşDanışmanlık Kurucu Ortağı
- Yapay Zekâ Çağında Amaç Odaklı Liderlik – Barış Karakullukçu, LEAD21 Fellow İş Grubu Yeni Nesil Girişimcilik Başkanı



LEAD21 Summit III

Eylül 2024

- Dijital Dönüşüm ve Çalışan Merkezli Liderlik – Ali Ülker, Yıldız Holding Yönetim Kurulu Başkanı
- Yapay Zekâ ve Görüntü İşleme Teknolojilerinin İş Dünyasındaki Etkisi – Dr. Aytül Erçil, Vispera Kurucu Ortağı
- Girişimcilikte Finansal Stratejiler ve Network Oluşturmanın Önemi – Umutcan Savcı, Aposto Kurucu Ortağı
- Küresel Ekonomi ve Yatırım Stratejileri – Dr. Neslihan Tombul
- İş Dünyasında Bütünsel Sağlık ve İyi Yaşam – Elif Elkin, LifeClub Genel Müdürü
- Ekip İçi İletişim ve Etkili Network Kurma – Burak Bozkurt, 51 Digital Kurucusu



LEAD21 Summit IV

Aralık 2024

- Alper Yüce – General Manager of Turkey, Bulgaria, and Northern Cyprus, BAT
- Aydın Erdem – General Manager, Konda Research and Consulting
- Mehmet Baran Erceylan – Africa Region Manager, PavoGroup
- Berc Germeyan – Managing Counsel CEE and Head of Legal Turkey, Shell
- Alphan Manas – Chairman, Mensa Turkey
- Necla Zarakol – Chairperson, Zarakol
- Gizem Kendik Önduygu – Co-Founder, İhtimam
- Uygur Özsesmi – Yönetim Kurulu Başkanı – Türetim Ekonomisi Derneği, Kurucu ve Kışkırtıcı, Good4Trust.org



LEAD21 Fellowlarımızın Summit Yorumları



“İlham vermek için yanınızdaki insanlarla bir bardak çay/kahve içmeniz yeterli.”

- Buğrahan Özkır



“Summit etkinliği benim için girişimciliği yaşantımla bütünleştirmeyi keşfettiğim bir etkinlikti, Ebru Dorman'ın da dediği gibi genel hayatımızda huzurlu olup değiştirebileceğimiz birkaç şeyde huzursuz olarak değişimi başlatmalıyız.”

- Arya Zeynep Mete



“Summit sonunda fark ettiğim en önemli iki şey bir cesaretin kimde olduğunu iki de kimin sana nasıl katkı sağlayabileceğini asla tahmin edememektir.”

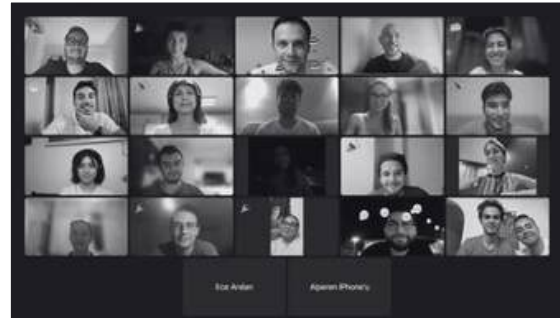
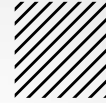
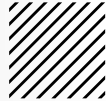
- Melih Can Yakın

LEAD21 Talk

LEAD21 8. Dönem Fellowlarımız için 2024 yılında dört tane LEAD21 Talk etkinliği düzenledik. LEAD21 Talk etkinliklerinde Fellowlarımız ilham verici isimlerle biraraya geldi.

Mayıs ayında gerçekleştirilen buluşmada **Prof. Dr. Özgür Demirtaş** ile biraraya gelindi. Bu buluşmada Prof. Dr. Demirtaş, ekonomi ve finans hakkında Fellowlarımızı bilgilendirdi. Prof. Dr. Demirtaş, konuşmasında aynı zamanda teknolojinin iş dünyası ve ekonomi üzerindeki geleceğe yönelik etkilerini de derinlemesine ele aldı.

Temmuz ayında Fellowlarımız **Aykut Karaalioğlu** ile biraraya geldi. Action Man, MobileAction, SearchAds.com ve Turks in Tech'in kurucusu, aynı zamanda Forbes 40 Under 40 listesinde yer alan Karaalioğlu, hayatındaki önemli adımları ve bu adımlardan edindiği deneyimleri Fellowlarımızla paylaştı.

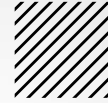
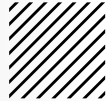


LEAD21 Talk

Eylül ayında gerçekleştirilen LEAD21 Talk buluşmamızın konuğu **Ussal Şahbaz** oldu. Fellowlarımız Ussal Danışmanlık Yönetici Ortağı Ussal Şahbaz ile ilham verici bir söyleşi gerçekleştirdi.

Ekim ayında gerçekleştirilen buluşmada Üst DüzeyYönetici ve Liderlik Koçu **Ümit İyi**, liderliğe bakış açısıyla alakalı bir söyleşi gerçekleştirdi. Buluşmada, iyi bir lider olmanın yanısıra kendimizi nasıl geliştirmemiz gerektiği üzerine derinlemesine bir tartışma yapıldı.

Kasım ayında Fellowlarımız Enquire.AI Kurucu & CEO'su **Cenk Sidar** ile biraraya geldi. Cenk Sidar teknoloji, kariyer ve liderlik üzerine ilham verici bir konuşma yaptı.



LEAD21 Fellowlarına Sunulan Diğer Olanaklar

Mentorluk:

Mentorluk Modülü kapsamında, her Fellowumuzu 3 farklı mentor destekledi. Lider mentorlar ile yaptıkları görüşmeler sayesinde Fellowlar, iş dünyasının önde gelen isimlerinden birebir mentorluk aldılar. Bu sayede, liderlerin bakış açıları ve tavsiyeleriyle tanışma fırsatı buldular.

Üst Düzey Yönetici Mentor görüşmelerinde, Fellowlar lider mentorun görev aldığı kurumda üst düzey bir yöneticiden birebir mentorluk alarak kariyer ve liderlik kavramlarını bu mentorların bakış açılarından görmeyi amaçladılar.

Girişimci (Start-Up) Mentor görüşmelerinde ise Fellowlar, globalde bir girişim (start-up) kurmuş girişimcilerden birebir mentorluk alarak girişimci bakış açısıyla tanıştılar.

Kariyer Hızlandırıcı:

Program sürecine yayılmış bu modülde, Fellowlar kariyer hedeflerine uygun olarak profesyonellerle kariyer hızlandırıcı görüşmeler gerçekleştirerek ilgili sektör ve meslek grupları hakkında perspektif kazandılar.

Yenibirlider Akedemi Programları mezunları ve İnsan Kaynakları profesyonelleriyle özgeçmiş değerlendirmesi, mülakat tavsiyeleri ve kariyer perspektifi konularında kariyer hızlandırıcı görüşmeler yaptılar.

Profesyonel Koçluk:

Fellowlar, profesyonel koçlardan 6 ay süresince birebir seanslar alarak hayat ve kariyer ilerleyişleriyle ilgili farkındalık kazandılar.

Sektörel Derinleşme:

Bu yıl “Sektörel Derinleşme” modülü kapsamında, Healthtech, Araştırma ve Strateji Geliştirme, Yapay Zekâ, FMCG ve Otomotiv gibi öne çıkan sektörlerde haftalık araştırmalar yaptılar ve modül sonunda sektör raporu niteliğinde bir final sunumu hazırladılar.

Social Leadership Journey



Social Leadership Journey kapsamında Fellowlar, “Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri” doğrultusunda sosyal sorumluluk projeleri geliştirdi ve bu projelere liderlik etti. Program, sosyal farkındalıklarını artırmayı ve projelerini çeşitli ödüllerle taçlandırmayı başardı.

Alperen Kars Artio

Artun Kanıt Nadir Care

Arya Zeynep Mete Hepi

Buğrahan Özkır HealifyClub

Ece Arslan GreenGab

Efe Özpehlivan Sports for Generations

Emre Yiğit Ay Fark Yarat

Erdoğan Kocabaş Nereye Doğru Nasıl

Esra Yaman Travel Young

Fatma Hafsa Tuğrul Sustain With Us

Gamze Pınar Ögeç Ga-se Diner

İdil Karan JovialApp

Melekcan Çeşmebaşı Para Nerede?

Melih Can Yakın Genç 100

Mert Elisert Do Not Miss The Future

Mert Yüksel Andırın Green Vibe

Mesra Aktaş Sister Up

Mustafa Şimşek Değişim Rotası

Samet Turgut Silvie

Sıla Uzun Gelecek İçin Tasarla

Tuğçe Tepe SavElse

Burs Desteği:

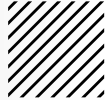
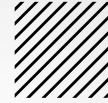
LEAD21 Fellowship Programı Fellowlarına 12 ay boyunca 2.500 TL’lik “Gelişim Desteği” sağlandı.

LEAD21 Fellowları Farklı Etkinliklerde Yer Aldı

Lead21 Fellowları yıl boyunca farklı etkinliklerde de yer aldı.

Junior Achievement Kulübü'nün davetiyle Mayıs ayında katıldığımız Remixopolis Etkinliğinde Robert Kolej öğrencileriyle buluşarak Fellowlarımız ilham dolu bir deneyim yaşadılar.

LEAD21 Fellowları ve Focus Vakfı işbirliğiyle Polonezköy'de düzenlenen trekking etkinliği, doğayla iç içe deneyimler, hareket atölyesi ve nefes egzersizleriyle katılımcılara fiziksel ve zihinsel yenilenme sağladı.



Mezuniyet - Liderlik Ekosistemi:

Program boyunca %80 ve üzeri başarı gösteren Fellowlar dönemin sonunda Türkçe ve İngilizce detaylı bir referans mektubu ve Liderlik Ekosistemi'ne katılma hakkı kazandılar. Ocak 2025'te Wyndham Grand Levent İstanbul Hotel'de gerçekleşen Mezuniyet töreni ile birlikte Yenibirlider Alumni'ye kabul edildiler.



DÖNEM TEMSİLCİLERİ:



Alperen Kars
Koç Üniversitesi



Artun Kanıt
Bahçeşehir Üniversitesi



Arya Zeynep Mete
Hacettepe Üniversitesi



Buğrahan Özkır
Koç Üniversitesi



Ece Arslan
Koç Üniversitesi



Efe Özpehlivan
Koç Üniversitesi



Emre Yiğit Ay
Özyeğin Üniversitesi



Erdoğan Kocabaş
Boğaziçi Üniversitesi



Esra Yaman
Boğaziçi Üniversitesi



Fatma Hafsa Tuğrul
Gebze Teknik Üniversitesi



Feriha Mesra Aktaş
Boğaziçi Üniversitesi



Gamze Ögeç
Koç Üniversitesi



İdil Karan
Koç Üniversitesi



**Melekcan
Çeşmebaşı**
Özyeğin Üniversitesi



Melih Can Yakın
Bilkent Üniversitesi



Mert Elisert
Orta Doğu Teknik
Üniversitesi



**Mert Yüksel
Andırın**
İstanbul Teknik Üniversitesi



**Mustafa
Şimşek**
Bilkent Üniversitesi



**Samet
Turgut**
Yıldız Teknik Üniversitesi



Sıla Uzun
Orta Doğu Teknik
Üniversitesi



Tuğçe Tepe
Koç Üniversitesi

2024 YILI LİDER MENTORLARIMIZ

Ahmet Bozer

Coca-Cola International
Emekli Başkanı, Bağımsız
Yönetim Kurulu Üyesi

Alper Eroğlu

Unilever İnsan Kaynakları ve
Değişim'den Sorumlu Global
Strateji Direktörü

Can Kendi

McKinsey & Company
Doğu Avrupa, Orta Doğu,
Afrika ve Türkiye Leap
Lideri ve Kıdemli Ortağı

Cem Öztürk

Sanofi Türkiye, Afrika ve
Ortadoğu Başkanı

Didem Duru

Cisco Türkiye
Genel Müdürü

Elif Çar

Getir Çarşı
CEO

Emine Sabancı Kanişlı

Esas Holding Yönetim Kurulu
Başkan Vekili

Emre Turanlı

Shell & Turcas CEO

Esra Eczacıbaşı Coşkun

Eczacıbaşı Holding Yönetim
Kurulu Üyesi ve Dijital
Dönüşüm Koordinatörü

Güliz Öztürk

Pegasus Genel Müdür

Gülizar Aybastı

Grünenthal Group UK, İrlanda
ve Kuzey Ülkeleri Kıdemli
Bşkan Yardımcısı

Işık Kılınç Gürtuna

IBM Genel Müdür

Melike Koçoğlu

Alarko Holding, Tarım Genel
Müdürü

Mert Baki

Yemeksepeti CEO

Murat Ülker

Pladis ve Godiva Chocolatier
Başkanı ve Yıldız Holding
Yönetim Kurulu Üyesi

Önder Güler

Google Cloud Türkiye Müdürü

Richard Marriott

Amazon Türkiye Ülke Müdürü

Selim Kervancı

HSBC Türkiye CEO

Serpil Timuray

Vodafone Avrupa CEO ve
Vodafone Global İcra Kurulu
Üyesi

Tansu Yeğen

Appcircle Kurucu Ortak ve CEO

Yasemin Şişik Çelikboy

Getir Yemek CEO

2024 YILI ÜST DÜZEY YÖNETİCİ MENTORLARIMIZ

Berc Germeyan

Shell Orta ve Doğu Avrupa
Yönetici Danışman & Türkiye
Hukuk Başkanı

Bülent Bayram

Vodafone İspanya İnsan
Kaynakları Direktörü

Çağlar Erdem

Nike Türkiye Finans
Direktörü

Cansu Büyükişık Sever

Coca-Cola CCI Organize
Ticaret Satış Direktörü

Erdem Şekeroğlu

SAP Türkiye
COO

Eren Eser

IDC Araştırmalardan
Sorumlu Direktör Yardımcısı

Erman Taylan

Paribu Ventures
Yöneticisi

Kutay Yayın

Google Türkiye Legal
Counsel

Manolya Yazarken

McKinsey&Com. Ortağı ve
Organizasyon Çalışma Grubu
TR Lideri

Melis Aslanağı

Menarini Türkiye, MAE Bölgesi
İK Direktörü

Murat Yüksel

L'Oréal İnsan Kaynakları
Direktörü

Nedim Nahmias

Yemeksepeti COO

Olgun Şeref

HSBC Toptan Satış ve Piyasa
Hukuku Başkanı

Onur Dedeköylü

Pegasus Havayolları Ticaret
Genel Müdür Yardımcısı

Orhan Eren

Sanofi Türkiye, İran ve Levant
CFO

Pınar Dişçekici

Deloitte Corporate Finance
Direktörü

Şahbey Teke

Esas Holding Türkiye Özel
Sermaye Yatırımları Direktörü

Seçkin Tokgöz

Google Reklam Pazarlama
Başkanı

Selda Özçalık

Akbank Akbanklı Deneyimi ve
Akademi Bölüm Başkanı

Senem Özyavuz Uysal

Getir Türkiye Hukuk Başkan
Yardımcısı

Taylan Gümüş

Eczacıbaşı Holding Yetenek
Yönetim Müdürü

2024 START-UP MENTORLARIMIZ

Ali Ercan Özgür

İdema Kurucu Ortak

Aykut Karaalioğlu

MobileAction Kurucu & CEO

Bülent Peker

REM People Kurucu
Ortağı & CEO

Dilara Keçeci

Teleporter VR Kurucu
Ortağı & CEO

Enes Şen

Counsel Hero
Kurucusu

Erdem Erikçi

biftek.co - tarla.io
Kurucu Ortak

Esra Talu

GoGlobal Advisory Kurucusu

Eylül Dölkeleş Gürevin

Hypers New Media Partner &
CEO

Gülay Özkan

GEDS Kurucu

Günce Önür

Startup Wise Guys Genel
Ortağı

Kıvanç Ünal

Orphex Kurucu Ortağı & CEO

Mehmet Yüksel

Missafir Kurucu ve CEO

Mithat Can Ulubay

Co-CEO Flora

Nathan Candaner

JobzMall Kurucu Ortağı & CEO

Olcay Silahlı

Fazla CEO

Selinay Parlak

Bluedot Inc. Kurucu Ortağı &
COO

Sonat Kaymaz

Yeni Nesil Kafası Kurucu Ortak

Taner Akçok

Deutsche Bank Global API
Bankacılığı Müdürü

Umut Ağyüz

GENZ Biotechnology Kurucu

Umutcan Duman

Evreka Kurucu Ortağı & CEO

LEAD21 FELLOWSHIP PROGRAMI PROFESYONEL KOÇLAR

Ayça Aytaç

MYK Belgeli Profesyonel Koç-
PCC, Eğitim ve Kariyer
Danışmanı, Points of You
Expert

Ayşe Gül Özerel

Yönetici Koçu, Takım Koçu,
Eğitmen, Fasilitör, Koçluk
Mentoru, RLAC (Recognized
Leader as Coach) Liderler
için Koçluk Eğitmeni

Bilge Seynur Saltoğlu

Profesyonel Kariyer
Gelişim Koçu - Eğitmen &
Mentor

Cem Kahveci

Psikolog, PCC, ICF
Professional

Dilek Karademir

Kariyer, Yönetici ve
Takım Koçu, Uzman
CharacterIX Danışmanı

Elif Yamaç

Psikolojik Danışman,
Dışavurumcu Sanat Terapisi
Uygulayıcısı

Filiz Yurttaşer

MYK Belgeli Profesyonel
Yaşam Koçu, Characterix
Kişilik Envanteri Danışmanı

Hızır Türkkan

MYK Belgeli Profesyonel
Koç, Takım Koçu, Yazar,
Eğitmen

Nigar Erden

MYK Belgeli Profesyonel
Koç, Mentor (Bireysel &
Kurumsal Gelişim), Endüstri
Mühendisi/ Gelişim
Koçluk&Danışmanlık
Kurucusu, Assessment
Danışmanı

Şenay Cengiz Aslan

İnsan Kaynakları
Profesyoneli, Profesyonel
Koç, Kariyer Koçu, Eğitmen

Yağmur Akgüngör

Profesyonel Koç, İzotomi
Analisti, Çevirmen

Yonca Türker

Profesyonel Koç, Mentor,
Eğitmen

Zühal Yiğit

Kariyer Koçu, PCC, Eğitmen,
İK Danışmanı, Yazar

LEAD21 9. Dönemine 67 Bin Genç Başvurdu

2024 yılında, LEAD21 Fellowship Programı'nın 9. Dönemi için başvuru ve mülakat süreçlerini başarıyla tamamladık. Programımıza tam **67.000 genç** başvurdu ve bu adaylar arasından en uygun lider adaylarını belirlemek için **6 ay süren titiz bir mülakat süreci** yürütüldü.

Bu süreçte adaylar, **liderlik becerilerini, vizyonlarını ve potansiyellerini** sergileyerek program için en uygun lider adayları olma yolunda önemli bir aşamayı geride bıraktılar. Son mülakat etabında **Ben Psikoloji** ile gerçekleştirdiğimiz iş birliği, sürecin önemli bir parçası oldu.



AKADEMİ PROGRAMLARI



YENİBİRLİDER
DERNEĞİ



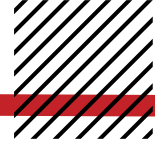
YENİBİRLİDER GELİŞİM PROGRAMI



Yenibirlider Gelişim Programı'nın 21. Dönemi, Ocak 2024'de başlamış olup, Nisan 2024'de akademik eğitimler tamamlandı ve programa toplam 42 kişi katıldı.

Yenibirlider Derneği ekosistemindeki değerli eğitmenler ve vizyon buluşmalarının tamamlanması ile isteyen katılımcılar mentorluk ve koçluk programlarına dahil olarak bireysel gelişimlerini destekleme fırsatını elde ettiler.

Gelişim Programı Katılımcıları



AKBANK



Ayakkabı Dünyası



MARTURFOMPAK
INTERNATIONAL

YILDIZ ★ HOLDING



YENİBİRLİDER LİDERLİK PROGRAMI



Boğaziçi Üniversitesi Yaşam Boyu Eğitim Merkezi işbirliğinde düzenlediğimiz Yenibirlider Liderlik Programı'nın 20. Dönemi, 2023 Ekim ayında başlayıp Şubat 2024'de akademik eğitimlerin tamamlanmasıyla sona erdi. Programa toplam 93 kişi katıldı.

Liderlik Programının 22. Dönemi ise Şubat 2024 tarihinde 82 katılımcı ile başladı. Haziran 2024'de tamamlanan programda Akademik eğitimlerini tamamlayan her iki dönemden toplam 175 katılımcıdan, isteyen katılımcılar mentorluk ve koçluk programlarına dahil olarak bireysel gelişimlerini destekleme fırsatını elde ettiler.

Liderlik Programının 23. Dönemi ise Ekim 2024'de toplam 79 katılımcı ile başladı, Şubat 2025'de tamamlanması planlandı.

22. ve 23. Dönem Liderlik Programı Katılımcıları



YENİBİRLİDER AKADEMİ X MAVİ KAMPÜS TALENT PROGRAMI



2. Dönem

Mavi çalışanlarına yönelik tasarladığımız liderlik programımızın 2. Dönemi Ekim 2023'de başladı ve Haziran 2024'de tamamlandı. Boğaziçi Üniversitesi Yaşam Boyu Eğitim Merkezi (BÜYEM) işbirliğiyle 30 Mavi yöneticisine özel tasarlanmış program sonunda katılımcılar, Boğaziçi Üniversitesi Yaşam Boyu Eğitim Merkezi (BÜYEM) katılım sertifikası almaya hak kazandı.

Programın amacı, Mavi'nin liderlik kademesinde yer alan yöneticilere yönelik liderlik becerilerini geliştirmek ve onları daha etkili liderler haline getirmektir.



3. Dönem

Mavi Kampüs 3. Dönemi ise Kasım 2024'te başladı. Bu dönem Sabancı Üniversitesi Yönetici Geliştirme Birimi (EDU) işbirliğiyle tasarlandı. Nisan 2025'de tamamlanması planlanan Mavi Kampüs 3. Dönemi sonunda 22 Mavi yöneticisinden oluşan katılımcılar Sabancı Üniversitesi (EDU) katılım sertifikası almaya hak kazanacaklar.

Her iki dönem boyunca katılımcılar çeşitli oturumlarda; liderlik konularında uzmanlaşmış konuşmacılar ve eğitmenlerden eğitimler aldılar. Oturumlar, liderlik teorileri, stratejik planlama, iletişim becerileri, takım yönetimi, problem çözme, karar verme süreçleri gibi konuları kapsamaktadır. Katılımcılar, her oturumda teorik bilgileri uygulamalı çalışmalarla pekiştirme fırsatı bulmaktadırlar.

YENİBİRLİDER DERNEĞİ & ALARKO HOLDİNG MEZUNİYET



Alarko Holding, Alarko Kurumsal MBA ve Yenibirlider Liderlik ve Gelişim Programı mezunları için büyük bir mezuniyet töreni düzenledi.

Haziran 2024'te gerçekleştirilen bu etkinlik; liderlik ve profesyonel becerilerin geliştirilmesine olan bağlılığı bir kez daha gözler önüne serdi.



YENİBİRLİDER DERNEĞİ & MESS MEXT YENİ NESİL LİDERLİK PROGRAMI



Liderlik kavramına bütüncül bir yaklaşım getiren, Türkiye ve dünyadaki liderlik alanındaki gelişmeleri yakından takip eden ve en güncel konuları uzmanlar aracılığıyla katılımcılarına aktaran Yeni Nesil Liderlik Programı'nın MESS üyelerine özel programı Aralık 2024'te hayata geçti.

Bu özel program, günümüz iş dünyasında kritik öneme sahip olan strateji, yeşil dönüşüm ve dijital dönüşüm modül eğitimlerine odaklanıyor. Program, yöneticilerin yaratıcı potansiyellerini ortaya çıkarırken, onlara stratejik, vizyoner ve çağdaş bir liderlik anlayışı kazandırmayı amaçlıyor.



AYRICALIKLI EĞİTİMLER



Yenibirlider Derneği olarak ekosistemimize özel ayrıcalıklı eğitimler düzenleyerek veya derneğimiz dışındaki etkinliklere katılım olanağı sağlayarak Fellowlarımız ve Akademi mezunlarımıza ayrıcalıklı deneyimler sunmanın heyecanını yaşadık.

- Mayıs 2024'te **Nöro Liderlik** başlığıyla Neşe Merdinler'le bir araya geldik.
- Eylül 2024'te **Harvard Business Review** Teknoloji ve İnovasyon Zirvesi ile bir iş birliği gerçekleştirerek, ekosistemimize Ayrıcalıklı Etkinlikler kapsamında özel katılım sağladık.
- Kasım 2024'te **İKSV 28. Tiyatro Festivali'nde** çeşitli tiyatro oyunlarına ve **Sabancı Gösteri Merkezi'nde** 39 Buçuk Basamak Tiyatrosu'na ekosistem üyelerimiz için özel katılım sağladık.
- Aralık 2024'de ise **Salon İKSV'deki** çeşitli etkinliklere katılım sağladık.

Katılımcılarımız, iş dünyasının geleceğini şekillendiren önemli etkinliklerde yer alarak değerli ipuçları edinme ve profesyonel bağlantılar kurma fırsatına sahip oldular.



EKOSİSTEM BULUŞMASI



YENİBİRLİDER
DERNEĞİ

EKOSİSTEM BULUŞMASI

Kasım 2024'te ilk kez gerçekleştirilen Ekosistem Buluşması, Yenibirlider Derneği için önemli bir dönüm noktası oldu.

Bu etkinlik, derneğin vizyonunu ileriye taşıyacak güçlü bağların kurulmasına vesile olurken, liderlik ve iş dünyasının öncü isimlerini bir araya getirdi.



EKOSİSTEM BULUŞMASI

Açılış Konuşması

21 Kasım 2024 tarihinde düzenlenen Ekosistem Buluşması, Genel Müdürümüz Özge Arslan'ın açılış konuşmasıyla başladı. Arslan, değer yaratmanın ve birlikte öğrenmenin önemini vurgularken, derneğin geçmişten bugüne gerçekleştirdiği projeleri ve geleceğe yönelik global liderler yetiştirme hedeflerini katılımcılarla paylaştı.



Panel: Hızla Değişen ve Gelişen Dünyada Öz Liderlik

Buluşmanın ilk panelinde, derneğimizin Eş Kurucuları Cem Garih ve Kerem Kamışlı ile Yönetim Kurulu Üyemiz Prof. Dr. Özgür Demirtaş; liderlik vizyonları ve iş dünyasındaki derin deneyimleriyle katılımcılara ilham verdiler. Panelin moderasyonunu LEAD21 mezunlarımızdan Ceren Arın üstlendi.



EKOSİSTEM BULUŞMASI

Panel: Kişisel ve Kurumsal Başarıda Öz Liderlik

Buluşmamızın ikinci oturumunda, Türkiye'nin saygın iş insanlarından biri olan Fiba Grup Yönetim Kurulu Başkanı Murat Özyeğin, liderliğin yalnızca profesyonel yaşamda değil, bireyin öz liderliğinde de kritik bir unsur olduğunu belirtti. Oturumun moderasyonunu derneğimizin Yönetim Kurulu Üyesi Jülide Erdoğan üstlendi.

Kokteyl ve Networking

Ekosistem Buluşması'nın son bölümünde katılımcılar, networking oturumu sayesinde profesyonel ilişkiler kurma, bağlarını güçlendirme ve deneyimlerini paylaşma fırsatı buldular.



EKOSİSTEM BULUŞMASI

21 Kasım 2024'te gerçekleşen Ekosistem Buluşması, Yenibirlider Derneği'nin gücünü ve vizyonunu daha da ileriye taşıyan önemli bir adım oldu. Derneğin bugüne kadarki başarılarına rehberlik eden ve geleceğe yön veren paydaşlarımız başta olmak üzere, etkinliğimize katkı sağlayan tüm konuşmacılarımıza, moderatörlerimize ve katılımcılarımıza teşekkür ederiz.

Bu buluşma, Yenibirlider Derneği'nin yalnızca bir liderlik platformu değil, ilham veren bir ekosistem olduğunu bir kez daha ortaya koydu.



DESTEKÇİLER



Program Ortakları

mavi



Paydaşlarımız

ALARKO



CO-OP
KAMPÜSÜMİŞYERİM
coop.bahcesehir.edu.tr



Boğaziçi Üniversitesi
Yaşamboyu Eğitim Merkezi

DenizBank



NEOHUB

MEXT

ÖZYEGİN
ÜNİVERSİTESİ

Sabancı
Üniversitesi

EDU
SABANCI
UNIVERSITY
EXECUTIVE
DEVELOPMENT
UNIT

YILDIZ ★ HOLDING

LEAD21 Destekçileri

LES BENJAMINS



MACFIT



MUBI

Koçluk Destekçileri

Ayça Aytac
COACHING

GESTALT
GESTALT CENTER FOR COACHING



/ yenibirlider

